

أثر التمويل والاستثمار الرياضي على التنمية الاقتصادية للأندية الرياضية في المملكة

العربية السعودية

حصه بنت عبدالله ابن زيد العتيبي

ماجستير في الادارة الرياضية

E-mail: hissa.abdallah@gmail.com

المخلص

هدفت هذه الدراسة للتعرف على أثر التمويل والاستثمار الرياضي على التنمية الاقتصادية للأندية الرياضية في المملكة العربية السعودية، ووفقا لطبيعة الدراسة اتبعت الباحثة المنهج الوصفي التحليلي واستخدمت الاستبانة كأداة للدراسة التي تم تطبيقها على عينة مقدارها (١٥٠) مفردة من مجتمع الدراسة الذي يتكون من كافة المدراء والموظفين العاملين في الأندية الرياضية في المملكة العربية السعودية، وكانت أبرز نتائج الدراسة أن استجابات افراد عينة الدراسة على أثر التمويل والاستثمار الرياضي على التنمية الاقتصادية للأندية الرياضية في المملكة العربية السعودية جاءت بدرجة متوسطة، ويمكن أن يتمثل أثر التمويل والاستثمار الرياضي على التنمية الاقتصادية للأندية من خلال ارتفاع مستوى الدخل القومي وتنميته، وتعزيز مستويات الدخل الحكومي، تحسين الأنشطة الاقتصادية وإنتاجيتها،

إيجاد فرص عمل في القطاعات المختلفة، ووجود أثر دال احصائياً عند مستوى الدلالة ($\alpha \leq 0,05$) للتمويل والاستثمار الرياضي على التنمية الاقتصادية للأندية الرياضية في المملكة العربية السعودية، ووجود أثر دال احصائياً عند مستوى الدلالة ($\alpha \leq 0,05$) لكل من مصادر التمويل الرياضي ومعوقات الاستثمار الرياضي ومشكلات التمويل الرياضي وعمليات تعزيز الاستثمار الرياضي على التنمية الاقتصادية للأندية الرياضية في المملكة العربية السعودية.

الكلمات المفتاحية: الاستثمار الرياضي، التمويل الرياضي، الأندية الرياضية، التنمية الاقتصادية، السعودية.

١,١ المقدمة

تعد الرياضة في الوقت الحالي من أهم الفروع الاقتصادية للدول العالمية وذلك لأهميتها الكبيرة لدى الأفراد والدول على حد سواء، حيث ارتفعت مستويات الاهتمام بالقطاعات الرياضية في السنوات الأخيرة بشكل ملحوظ باعتبارها وسيلة لإعداد الأجيال المستقبلية والليات الوطنية القادرة على مجاراة التغيرات ومواجهة التحديات والأزمات المتعددة (العنبي، ٢٠٢٠).

وبالتالي سعت العديد من الدول لإيجاد الأساليب والطرق التي يمكن من خلالها تعزيز العائد الاقتصادي من المجال الرياضي، وتعد عمليات التمويل الرياضي التي تهدف للإنفاق على الأنشطة الرياضية أحد الوسائل الفعالة في هذا الجانب، حيث يتطلب إقامة أي مشروع الى مصادر تمويل وذلك لتغطية كافة الجوانب المادية المتعلقة به، ولا يعد قرار التمويل من المواضيع السهلة وإنما يتطلب الالتزام الكامل من قبل القائمين عليه لضمان نجاح المشروع والهدف المطلوب منه مما قد يكفل تحقيق أرباح مالية كبيرة (محمد، ٢٠١٦).

وبالتالي يتجه العديد من الأفراد للاستثمار في المجال الرياضي حيث لم تعد الرياضات تعمل على استنزاف الموارد الاقتصادية للدول وإنما أصبحت مصدراً يدر دخلاً مادياً وعوائد اقتصادية كبيرة، ففي العديد من الدول المتقدمة في المجال الرياضي كإسبانيا والبرازيل،

أصبحت الرياضة أحد أهم المصادر الاقتصادية فيها حيث يحقق فريق ريال مدريد الإسباني لكرة القدم عوائد مادية تتخطى التوقعات، ووفقا للتقرير الذي أعدته شركة ديلوت للاستشارات في عام ٢٠١١ فإن هذا الفريق قد حقق أكبر عائدات مادية على المستوى العالم للموسم (٢٠١٠-٢٠١١) والذي حصد فيه إيرادات تزيد عن (٤٧٩,٥) مليون يورو (الطويل و الحديدي، ٢٠٠٧). ولذلك تغيرت النظرة التقليدية باتجاه الرياضة من كونها نشاط يعزز الجوانب النفسية والبدنية والاجتماعية الى قطاع اقتصادي لا تقل أهميته عن القطاعات الاقتصادية الأخرى في الدولة، مما دفع العديد من الدول النامية للاستثمار فيها بمبالغ مادية لتحقيق الأرباح المادية منها، لملاحظتها الأرباح الاقتصادية التي تسجلها الدول المتقدمة من الأنشطة الرياضية الخاصة بها ومن استضافتها للبطولات والفرق الرياضية من كافة أنحاء العالم (عبد الغني، ٢٠١٧).

ومن الجدير بالذكر أن الأنشطة الاستثمارية في الدولة ترتبط ارتباطا كبيرا في التنمية الاقتصادية لها، حيث أصبحت المواضيع المتعلقة بالاستثمار تشغل بال العديد من رجال الاعمال والباحثين ورؤساء الدول، ومحاولتهم الدائمة لجذب الاستثمار لبلدانهم لتعزيز التنمية الاقتصادية التي تكفل مواجهة التحديات ومجاراة التغيرات والتطورات المستمرة في كافة المجالات، وبناء على ذلك ظهرت أهمية إجراء هذه الدراسة التي تتمحور حول أثر التمويل والاستثمار الرياضي على التنمية الاقتصادية للأندية الرياضية في المملكة العربية السعودية.

١,٢ مشكلة الدراسة وتساؤلاتها

إن من الملاحظ في الأوساط العربية أن الرياضة العربية مازالت لم تتحد مع الاقتصاد العربي بالشكل المطوب، نتيجة تجاهل العديد من هذه الدول لأهمية الاستثمار الرياضي الذي له دور فعال تعزيز مستويات الدخل الاقتصادي لهذه الدول، ولا يمكن إدراك لك إلا من خلال تقديم الدعم الحكومي والتمويل الاقتصادي الذي يغطي احتياجاتها، وتعني الدول العربية من العديد من العوائق والصعوبات التي تحد من الاستثمارات في المجال الرياضي، كقلة الهبئات البحثية العاملة على التطوير في المجالات الرياضية بهدف تطوير المنتجات الرياضية التي تنافس المنتجة من الدول الأخرى، عدم إعطاء الكوادر الإدارية عمليات التدريب المناسبة المتعلقة بالاستثمار الرياضي،

عزوف المستثمرين عن الاستثمارات في هذا المجال خوف من وقوع المشكلات التي تتطلب العديد من الإجراءات المعدة لفض الارتباطات (الزين، ٢٠٠٦؛ مفتاح، ٢٠١٢؛ جمال، ٢٠١٢؛ محمد، ٢٠١٦). ولا تخلو البيئة السعودية من هذه الصعوبات حيث يعزف العديد من المستثمرين من الاستثمار بالمجالات الرياضية على الرغم من الأرباح التي تقدمها والتي قد تفوق العديد من القطاعات الأخرى.

ومن الملاحظ أن الرياضات ما زالت بحاجة الى تدعيم عمليات التمويل الرياضي والاستثمار فيها سواء أكان ذلك من قبل الشركات الخاصة أو من خلال الدعم الحكومي، ومن ناحية أخرى نجد أن الرياضة السعودية لم تصل الى مرحلة التكامل ولم تبرز قوتها الاقتصادية بالشكل المطلوب وذلك نتيجة اعتمادها بشكل جزئي أو كلي على الدعم الحكومي وعدم قدرتها على الاستغناء عنه، ومن الجدير بالذكر أن العديد من الأندية السعودية تفتقر لعمليات التسويق الرياضية التي تساهم في جذب الشركات والمنظمات للاستثمار فيها لتعزيز عمليات الانفاق التي تساهم بشكل فعال في تنمية هذه الأندية وإيصالها الى مراتب عليا من الاحتراف والعالمية (العتيبي، ٢٠٢٠)، وبناء عليه برزت مشكلة الدراسة التي تتمحور حول السؤال الرئيس التالي:

" ما أثر التمويل والاستثمار الرياضي على التنمية الاقتصادية للأندية الرياضية في المملكة العربية السعودية؟"

وينبثق من السؤال الرئيس الأسئلة الفرعية التالية:

١. ما أهم المصادر المستخدمة في التمويل الرياضي للأندية الرياضية في المملكة العربية السعودية؟

٢. ما أهم التحديات والمعوقات التي تواجه عمليات الاستثمار في الأندية الرياضية في المملكة العربية السعودية؟

٣. ما أهم المشكلات التي تواجه عمليات التمويل الرياضي للأندية الرياضية في المملكة العربية السعودية؟

٤. ما أهم المتطلبات التي يجب توافرها لتعزيز مستويات الاستثمار الرياضي في الأندية الرياضية في المملكة العربية السعودية (مادية، بشرية، القوانين واللوائح)؟
٥. ما أهم الاستراتيجيات والإجراءات التي يمكن اتخاذها لزيادة مستويات التمويل والاستثمار في الأندية الرياضية في المملكة العربية السعودية؟

١,٣ أهداف الدراسة

يتمحور الهدف الرئيس للدراسة حول " أثر التمويل والاستثمار الرياضي على التنمية الاقتصادية للأندية الرياضية في المملكة العربية السعودية" وينبثق من الهدف الرئيس مجموعة من الأهداف الفرعية:

١. الكشف عن أهم المصادر المستخدمة في التمويل الرياضي للأندية الرياضية في المملكة العربية السعودية.
٢. الكشف عن أهم التحديات والمعوقات التي تواجه عمليات الاستثمار في الأندية الرياضية في المملكة العربية السعودية.
٣. الكشف عن المشكلات التي تواجه عمليات التمويل الرياضي للأندية الرياضية في المملكة العربية السعودية.
٤. الكشف عن أهم المتطلبات التي يجب توافرها لتعزيز مستويات الاستثمار الرياضي في الأندية الرياضية في المملكة العربية السعودية (مادية، بشرية، القوانين واللوائح).
٥. الكشف عن أهم الاستراتيجيات والإجراءات التي يمكن اتخاذها لزيادة مستويات التمويل والاستثمار في الأندية الرياضية في المملكة العربية السعودية.

١,٤ أهمية الدراسة

وتكمن أهمية هذه الدراسة من أهمية الموضوع الذي تبحث فيه وهو " أثر التمويل والاستثمار الرياضي على التنمية الاقتصادية للأندية الرياضية في المملكة العربية السعودية" من خلال النقاط التالية:

١. أهمية المتغيرات الذي تناولتها الدراسة المتعلقة بالاستثمار الرياضي والتمويل الرياضي، كونهما من الحلول ذات الفعالية في حل المشكلات الاقتصادية في الأندية الرياضية.
٢. تركيز هذه الدراسة على الأندية الرياضية التي يمكن تعزيز العوائد الاقتصادية من خلالها عبر عمليات توظيف الاستثمارات فيها لتعزيز رأس مالها وتعزيز مستوياتها الاقتصادية.
٣. إثراء المكتبة المحلية والعربية، وإضافة مرجع بحثي جديد قد يفيد الباحثين في الاستفادة من نتائجه في الدراسات المستقبلية.
٤. إمكانية إفادة نتائج الدراسة في تعزيز عمليات الاستثمار في الأندية السعودية.
٥. إمكانية إفادة نتائج لدراسة في تعزيز رؤية الأندية السعودية في المجالات الإدارية للمشاركة بشكل فعال وبكفاءة مرتفعة في تطوير الاستراتيجيات والممارسات الرياضية لمواكبة كل ما هو جديدي في مجالات الإدارة الرياضية.

٢. الإطار النظري

• أولاً مراجعة الأدب النظري

التمويل الرياضي

ويمكن تعريف التمويل الرياضي على أنه عملية تحديد أفضل المصادر والوسائل التي يمكن من خلاله الحصول على الأموال لاستخدامها في تشغيل المشاريع وتطويرها ورفع مستويات إنتاجيتها (Coates & Humphreys, 2008).

وعرفه ميشال وآخرون (Mitchell, Spong, & Stewart, 2012) على أنه أحد المجالات الإدارية التي يمكن من خلاله تحقيق أهداف المنظمات وتطبيق مشاريعها وأعمالها المختلفة في الأوقات المناسبة بشكل يساهم في زيادة أرباحها واستغلال كافة الفرص الاستثمارية التي من شأنها زيادة هذه الأرباح مع الاهتمام بالمخاطر المرتبطة بتوظيف المشاريع الاستثمارية.

ويمكن إبراز أهمية التمويل الرياض من خلال النقاط التالية (Groothuis, Johnson, & Whitehead, 2004):

١. تسهيل عمليات انتقال الأموال من الوحدات التي تمتلك فائضا ماليا الى أخرى تعاني عجز في الموارد المالية.
٢. إعطاء الموارد المالية للوحدات الاقتصادية لإدارة أعمالها وتعزيز مستويات خدماتها بالإضافة الى توظيف أنشطتها في أوقات العجز المالي.

الاستثمار الرياضي

وهي العملية التي يتم فيها تعزيز رأس المال في الأندية والمؤسسات الرياضية عبر توظيف الموارد المالية بشكل مناسب في الأنشطة الرياضية وبطريقة تسهل عملية التفاعل بين العاملين في هذه المؤسسات والمستثمرين فيها (مروان و كنجو، ٢٠٠٨).

وهناك العديد من المعايير التي يجب الاهتمام بها أثناء اتخاذ القرار المتعلق بالاستثمار في المجال الرياضي والتي تشمل على ما يلي (عيسى، ٢٠١٣):

١. الارتكاز على الخطوات المتبعة في المنهج العلمي.
٢. تعدد الاختيارات الاستثمارية.
٣. دراسة سلوكيات الافراد
٤. دراسة سلوكيات البيئة.
٥. دراسة كافة الخيارات المتاحة واختيار الأفضل من بينها.
٦. العمل على الاستثمار في الأدوات الرياضية ذات الخطورة المنخفضة.

التنمية الاقتصادية

ويمكن تعريفها على أنها مجموعة الاستراتيجيات والتدابير والخطط التي تتبعها الدولة لتحسين هيكلها الاقتصادي وتحسين مستويات الدخل لكل فرد منها خلال مدة من الزمن مما يؤثر بشكل إيجابي على كافة قطاعات وأفراد هذه الدولة (الزين، ٢٠٠٦).

ويمكن تحقيق التنمية الاقتصادية من خلال اتباع النقاط التالية (خميس، ٢٠١٦):

١. حرص الدولة على توافر كافة الكمات الملائمة من العناصر المستخدمة في الإنتاج.
٢. استعمال الطرق الأمثل في عمليات توظيف الموارد المتاحة بطريقة تساهم في رفع مستويات النمو الاقتصادي وتعزيز الإنتاج.
٣. التوظيف الفعال للتقنيات والوسائل التكنولوجية الحديثة.

• ثانياً: الدراسات السابقة

دراسة دراسة (فاروق و عبد النور، ٢٠١٩) بعنوان "آليات التمويل المالي في المنشآت الرياضية والمتابعة المالية لها-دراسة ميدانية على مستوى بعض المنشآت والمركبات الرياضية لولاية البويرة" والتي هدفت إذا ما كان نجاح المنشأة الرياضية وتسيير أمورها معتمد على عمليات التمويل، وإذا ما كان هناك متابعة للمنظومات الرياضية في المنشآت الرياضية التابعة لولاية بويرة، واتباع الباحث المنهج الوصفي، واستخدم الاستبانة كأداة للدراسة، وشملت عينة الدراسة على ١٠ أفراد من المدربين والإداريين العاملين في المنشآت الرياضية، وكانت أبرز نتائج الدراسة هي عدم امتلاك الإدارة المالية العاملة في المنشآت الرياضية القدرة على اختيار الآلية المتبعة في التمويل المتعلقة بها نتيجة اتباعها للقطاع العام، مما يحد من استقلالية هذه المنشآت، وأن عمليات المتابعة المالية تمتك دورا فعالا في المنظومات الرياضية للمنشآت الرياضية.

دراسة (عبد الغني، ٢٠١٧) بعنوان "واقع وآفاق التسويق الرياضي في الهيئات الرياضية الجزائرية دراسة حالة أندية رياضية لكرة القدم" والتي هدفت للتعرف على شكل التسويق الرياضي في دولة الجزائر وتحديد الآفاق المستقبلية المتعلقة به في الهيئات الرياضية، واتبع الباحث المنهج الوصفي التحليلي، واستخدم الاستبانة كأداة للدراسة، وشملت عينة الدراسة على ٦ أفراد من مسيري أندية كرة القدم، وكانت أبرز نتائج الدراسة هي تتم ممارسة عمليات التسويق للأندية الرياضية من قبل أفراد غير متخصصين في المجالات الرياضية، عدم استغلال الأندية الرياضية لطرق التسويق بالطريقة المثلى، عدم وجود الأنظمة واللوائح الكافية التي تكفل تنظيم الشؤون الرياضية بطريق مناسبة، قلة الوعي لى القطاع الخاص نحو عمليات التسويق الرياضي مما أدى الى ضعف عمليات تطوير البرامج الرياضية التابعة للهيئات الإدارية.

دراسة (جمال، ٢٠١٢) بعنوان "إدارة الاستثمار بالأندية الأهلية والأندية الخاصة كمؤشر لتحقيق التمويل الذاتي (دراسة مقارنة)" والتي هدفت لعمل دراسة مقارنة بين الأندية الخاصة والأندية الأهلية فيما يتعلق بإدارة الاستثمار باعتبارها مؤشر على التمويل الذاتي، واتبع باحث المنهج الوصفي واستخدم الاستبانة كأداة للدراسة، وشملت عينة الدراسة على ١٠٨ مفرد من مديري الأندية وأعضاء مجلس الإدارة والمختصين بالعمليات الاستثمارية في الأندية الرياضية، وكانت أبرز نتائج الدراسة هي وجود اتجاهات سلبية في قدرة الأندية الرياضية على تحقيق عمليات التمويل الذاتي، بالإضافة الى عدم قيام الأندية الرياضية بدراسة جدوى للمشاريع التي يتم الاستثمار فيها، ووجود فروق دالة إحصائية بين الأندية الخاصة والأهلية في (مصادر التمويل، أساليب ومحددات الاستثمار، عمليات تخطيط وإدارة الاستثمار، التشريعات المتعلقة بإدراة الاستثمار، آليات جذب الاستثمار).

دراسة مفتاح (٢٠١٢) بعنوان "تعدد القنوات الرياضية التلفزيونية ودورها في تحفيز الاستثمار بالأندية الرياضية الجزائرية المحترفة" التي هدفت الدور الي تلعبه القنوات الرياضية في تحفيز عمليات الاستثمار في الأندية الرياضية المحترفة في الجزائر،

واتبع الباحث المنهج الوصفي واستخدم الاستبانة كأداة للدراسة، وشملت عينة الدراسة على ٣٠ مفردة من العاملين في وسائل الاعلام والصحفيين في الأقسام الرياضية، وكانت أبرز نتائج الدراسة أن القنوات الرياضية تلعب دورا فعالا في عملية تعزيز الاستثمار في الأندية الرياضية من خلال تحفيز العاملين في المؤسسات الاقتصادية للاستثمار، ولها دور فعال في جذب الاستثمارات التي تعمل على تحسين المستويات الاقتصادية في الدولة.

دراسة سانثيز وآخرون (Sanchez, Barajas, & Sánchez-Fernández, 2019) بعنوان " التمويل الرياضي: مصادر الإيرادات واللوائح المالية في كرة القدم الأوروبية" التي هدفت لدراسة أثر تطوير تدابير الرقابة الاقتصادية ومصادر الإيرادات على أندية كرة القدم الأوروبية، واتبع الباحث المنهج الوصفي، وكانت أبرز نتائج الدراسة هي أن كرة القدم الأوروبية واجهت تحولات نمو قوية فيما يخص حقوق التلفزيون والعوائد والإيرادات المادية ولكنها لم تكن فاعلة في منع الأندية من المرور في بعض الازمات المالية، مما لزم هذه الأندية لاتخاذ إجراءات أكثر صرامة كانت فاعلة في رفع الأرباح المالية الاجمالية المتعلقة بها.

دراسة زانج وآخرون (Zhang, Kim, Mastromartino, & Qian, 2018) بعنوان "صناعة الرياضة في الاقتصادات النامية: القضايا والتحديات الحاسمة" التي هدفت لعمل دراسة نقدية للعمليات التجارية والتسويق فيما يتعلق بصناعة الرياضة في الاقتصادات النامية، وقام الباحث بتحليل ودراسة سبع مقالات علمية، وكانت أبرز نتائج الدراسة ان نسبة عالية من المستهلكين الرياضيين في الاقتصادات النامية يتابعون البطولات والفرق الرياضية في دول أميركا الشمالية وغرب أوروبا على الرغم من وجود العديد من البطولات المحترفة في هذه الاقتصادات، بالإضافة الى ذلك ان المستهلكون الرياضيون في العديد من الاقتصادات النامية يتمتعون بفرصة الحضور الى الملاعب المحلية ومشاهدة الأداء الرياضي الميداني للعديد من الفرق المشهورة عالميا.

٣. منهجية الدراسة

ووفقاً لطبيعة اتبعت الباحثة المنهج الوصفي التحليلي لمنسبته لطبيعة الدراسة التي تبحث في " أثر التمويل والاستثمار الرياضي على التنمية الاقتصادية للأندية الرياضية في المملكة العربية السعودية، واستخدمت الاستبانة كأداة للدراسة التي تم تطبيقها على عينة مقدارها (١٥٠) مفردة من مجتمع الدراسة الذي يتكون من كافة المدراء والموظفين العاملين في الأندية الرياضية في المملكة العربية السعودية وتم التأكد من صدق وثبات أداة الدراسة من خلال عرضها على عدد من المحكمين واستخدام معادلة ألفا كرونباخ وتم استخدام الأساليب الإحصائية المناسبة.

تحليل بيانات الدراسة الميدانية

خصائص أفراد عينة الدراسة

لقد تم اختيار مجموعة من الخصائص الشخصية والوظيفية للمستجيبين من ١٥٠ من المدراء والموظفين العاملين في الأندية الرياضية في المملكة العربية السعودية، وتبين الجداول التالية النتائج التي تم التوصل إليها حول خصائص أفراد عينة الدراسة.

الجدول (١): توزيع أفراد العينة تبعاً للمتغيرات الديموغرافية (ن=150)

المتغير	المستوى	التكرار	النسبة المئوية
العمر	18-25	31	20.7
	25-35	45	30.0
	35-45	37	24.7
	45 فما فوق	37	24.7
	المجموع	150	100
المستوى التعليمي	ثانوية وأقل	37	24.7
	بكالوريوس	45	30.0

20.7	31	دبلوم	
24.7	37	دراسات عليا	
100	150	المجموع	
62.7	94	ذكر	الجنس
37.3	65	أنثى	
100	150	المجموع	

نتائج الإحصاء الوصفي لمجالات الدراسة

أولاً: عرض النتائج المتعلقة بأبعاد محور " مصادر التمويل الرياضي في الأندية الرياضية في السعودية ":
وللإجابة عن السؤال الأول تم استخراج المتوسطات الحسابية لإجابات أفراد عينة الدراسة عن فقرات محور مصادر التمويل الرياضي في الأندية الرياضية في السعودية "، جدول (٢) يوضح ذلك:

جدول (٢): المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لمصادر التمويل الرياضي في الأندية الرياضية في السعودية

ت	العبارات	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري
١.	الذاتي المتمثل في الاعتماد على إيرادات النادي (دخول المباريات، اعلانات اللاعبين وغيرها)	2.0400	.68424
٢.	الخارجي عبر رعاية الأحداث والأنشطة الرياضية	2.1067	.72489
٣.	شبكة الأسهم المالية (الخصخصة)	1.8800	.81034
٤.	خارجي عبر جذب الاستثمارات والدخول في السوق	1.7400	.67981

الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	العبارات	ت
			المالية
.87850	2.3267	الحكومي عبر تخصيص جزء من ميزانية الدولة لدعم الأندية الرياضية	.٥
.87544	2.0733	الأهلي المتمثل في حصول النادي على الترتعات من شركات أو مؤسسات أو هيئات خاصة	.٦
متوسطة	2.0278	مكمل	

يشير الجدول (٢) إلى أن المتوسطات الحسابية ل مصادر التمويل الرياضي في الأندية الرياضية في السعودية قد جاءت بالمستوى المتوسط، وبلغت متوسطاتها الحسابية ما بين (٢,٣٢-١,٧٤) وقد جاءت الفقرة التي تنص على انه " الحكومي عبر تخصيص جزء من ميزانية الدولة لدعم الأندية الرياضية " في المرتبة الأولى بمتوسط حسابي (٢,٣٢) بينما جاءت الفقرة التي تنص على انه " يق خارجي عبر جذب الاستثمارات والدخول في السوق المالية " في المرتبة الأخيرة بمتوسط حسابي (١,٧٤).

ثانيا: المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لمعوقات الاستثمار الرياضي في النوادي الرياضية في السعودية

تم إيجاد المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لهذا المجال، وكانت النتائج كما هي موضحة في الجدول الآتي:

جدول (٣): المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لمعوقات الاستثمار الرياضي في النوادي الرياضية في السعودية

الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	العبارات	ت
.69049	1.9200	قلة وعي المؤسسات بمستوى أهمية الاستثمار في المجالات الرياضية	٧
.72464	2.2800	عدم تخصيص الموارد المالية اللازمة لتفعيل الأنشطة والمشاريع الاستثمارية	٨
.72427	2.1600	عدم امتلاك الإداريين للمعرفة المناسبة في مجال الاستثماري	٩
.76430	1.9200	ضعف مستوى الكفاءات القيادية في المنشآت الرياضية	١٠
.72935	1.5400	غياب رؤية استراتيجية واضحة في الهيئات الرياضية لاستغلال الفرص الاستثمارية عند وجودها	١١
.81444	2.0333	ضعف الدعم الذي تقدمه الحكومة للاستثمار الرياضي	١٢
.69192	2.3333	ضعف الحوافز الاستثمارية المقدمة من الحكومة للجهات الداعمة والمساهمة	١٣
.81718	2.1000	قلة وعي ومعرفة الإداريين بنوع وطبيعة الأنشطة الرياضية اللازم التركيز عليها	١٤
.76585	2.5267	غياب الاستراتيجيات الاستثمارية الواعية	١٥
.68636	2.4067	غياب البرامج والسياسات التنموية الهادفة لتعزيز	١٦

الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	العبارات	ت
		الاستثمارات الرياضية	
.72043	2.1333	عدم تجهيز الأندية الرياضية بالمعدات الخاصة بتطوير المشاريع الاستثمارية	١٧
.77880	2.4133	ضعف قدرات المتخصصين في إدارة المشاريع الاستثمارية	١٨
.71030	2.2133	غياب استراتيجيات التشجيع الاستثماري في المنشآت الرياضية	١٩
.72664	2.0467	عدم وضوح السياسات التشريعية لخطط عمل المشاريع الاستثمارية	٢٠
.72603	2.5800	تعقيد الإجراءات الخاصة في تفعيل وتطبيق المشاريع الاستثمارية	٢١
متوسط	2.1738	ككل	

يشير الجدول (٣) إلى أن المتوسطات الحسابية لمعوقات الاستثمار الرياضي في النوادي الرياضية في السعودية قد جاءت بالمستوى متوسط، وقد جاءت الفقرة التي تنص على انه " تعقيد الإجراءات الخاصة في تفعيل وتطبيق المشاريع الاستثمارية " في المرتبة الأولى بمتوسط حسابي (2.58) بينما جاءت الفقرة التي تنص على انه " غياب رؤية استراتيجية واضحة في الهيئات الرياضية لاستغلال الفرص الاستثمارية عند وجودها " في المرتبة الأخيرة بمتوسط حسابي (1.54).

ثالثاً: المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لمشكلات التمويل الرياضي في النوادي الرياضية في السعودية

تم إيجاد المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لهذا المجال، وكانت النتائج كما هي موضحة في الجدول الآتي:

جدول (٤): المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لمشكلات التمويل الرياضي في النوادي الرياضية في السعودية

ت	العبارات	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري
٢٢	مواجهة الحكومة لمشاكل في قيمة مدخراتها المحلية	2.4267	.75393
٢٣	عجز الحكومة عن الوفاء بقيمة المتطلبات التمويلية المطلوبة	2.0133	.68529
٢٤	صعوبة تقدير الأندية لقيمة التمويلات اللازم تحقيقها	2.4133	.77880
٢٥	فشل الأندية الرياضية في الاعتماد على مصادر التمويل الذاتية	2.3333	.72043
٢٦	عدم قدرة الأندية على تخصيص جزء من مواردها المالية واستغلالها في المجالات التمويلية نتيجة لضعف مصادر التمويل الذاتي	2.4867	.67293
٢٧	ضعف فاعلية توظيف المخصصات المالية مما يؤثر سلباً على مستوى الفائدة المرجوة منها	2.3533	.82849
٢٨	ضعف مستوى التمويل والدعم الحكومي	2.1267	.61630

الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	العبارات	ت
.75393	2.3076	ضعف مستوى ودعم المؤسسات الأهلية	٢٩
مرتفعة	2.4267	ككل	

يشير الجدول (4) إلى أن المتوسطات الحسابية لمشكلات التمويل الرياضي في النوادي الرياضية في السعودية قد جاءت بالمستوى مرتفعة، وقد جاءت الفقرة التي تنص على أنه "مواجهة الحكومة لمشاكل في قيمة مدخراتها المحلية" في المرتبة الأولى بمتوسط حسابي (2.42) بينما جاءت الفقرة التي تنص على أنه "عجز الحكومة عن الوفاء بقيمة المتطلبات التمويلية المطلوبة" في المرتبة الأخيرة بمتوسط حسابي (2.01).

رابعاً: المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لمتطلبات تعزيز مستوى الاستثمار الرياضي في الأندية الرياضية في السعودية

تم إيجاد المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لهذا المجال، وكانت النتائج كما هي موضحة في الجداول من ٥ إلى ٧ كآتي:

جدول (٥): المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية للمتطلبات بشرية

الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	العبارات	ت
.87789	٢,٤٣٣	توافر الكوادر الفنية المتخصصة في المجالات الاستثمارية	٣٠
.80126	٢,٣٤٠٠	توافر الكوادر المتخصصة في تخطيط المشاريع الرياضية	٣١

الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	العبارات	ت
.72812	١,٩٩٣٣	توافر الكوادر البشرية المتخصصة في إجراء دراسات الجدوى للمشاريع الاستثمارية الرياضية	٣٢
.67343	٢,٣٨٦٧	توافر الخبراء المتخصصين في مجال التسويق الرياضي	٣٣
.89555	٢,١٠٠٠	توافر المتخصصين المعنيين في وضع الميزانيات الرياضية	٣٤
متوسطة	٢,٢٥٠٧	مكمل	

يشير الجدول (5) إلى أن المتوسطات الحسابية لمتطلبات تعزيز مستوى الاستثمار الرياضي في الأندية الرياضية في السعودية قد جاءت بالمستوى المتوسط، وقد جاءت الفقرة التي تنص على أنه "توافر الكوادر الفنية المتخصصة في المجالات الاستثمارية" في المرتبة الأولى بمتوسط حسابي (2.43) بينما جاءت الفقرة التي تنص على أنه "توافر المتخصصين المعنيين في وضع الميزانيات الرياضية" في المرتبة الأخيرة بمتوسط حسابي (2.10).

جدول (٦): المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية للمتطلبات المادية

الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	العبارات	ت
.95809	1.8533	توفر المبالغ المالية اللازمة لإقامة المشاريع الاستثمارية	٣٥

الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	العبارات	ت
.81419	2.1467	تخصيص الأراضي لغايات تشييد المشاريع الاستثمارية	٣٦
.79989	1.8667	تزويد الأندية بالمعدات والمصادر الخاصة لإقامة النشاطات الرياضية الاستثمارية	٣٧
.85441	2.1467	تسهيل الإجراءات الخاصة في حصول المستثمرين على القروض لغايات انشاء المشاريع الاستثمارية	٣٨
.80824	2.2667	تخصيص منشآت تابعة للوزارة لاستخدامها في المشاريع الاستثمارية	٣٩
متوسط	2.0560	مكمل	

يشير الجدول (٦) إلى أن المتوسطات الحسابية للمتطلبات المادية قد جاءت بالمستوى المتوسط، وقد جاءت الفقرة التي تنص على انه " تخصيص منشآت تابعة للوزارة لاستخدامها في المشاريع الاستثمارية " في المرتبة الأولى بمتوسط حسابي (٢,٢٦) بينما جاءت الفقرة التي تنص على انه " توفر المبالغ المالية اللازمة لإقامة المشاريع الاستثمارية " في المرتبة الأخيرة بمتوسط حسابي (١,٨٥).

جدول (٧): المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية للقوانين واللوائح

الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	العبارات	ت
.90440	2.0867	توفير المناخ التشريعي المناسب لتنفيذ المشاريع والبرامج الاستثمارية.	٤٠

الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	العبارات	ت
.73704	1.9800	تخصيص اللوائح والأنظمة الداخلية الخاصة في إدارة المشاريع الاستثمارية بحيث تتوافق مع القوانين الحاكمة لمجال الاستثمار .	٤١
.81254	2.2533	تسهيل اجراءات منح التراخيص للمشاريع الاستثمارية	٤٢
.79551	2.2267	تحديد الآليات القانونية لفض النزاعات في مجال الاستثمار الرياضي .	٤٣
.64329	2.3400	وضع بنود خاصة تتضمن القوانين التي تُساعد على اقامة المشاريع الاستثمارية.	٤٤
متوسطة	2.1773	ككل	

يشير الجدول (٧) إلى أن المتوسطات الحسابية للقوانين واللوائح قد جاءت بالمستوى المتوسط، وقد جاءت الفقرة التي تنص على انه " وضع بنود خاصة تتضمن القوانين التي تُساعد على اقامة المشاريع الاستثمارية." في المرتبة الأولى بمتوسط حسابي (٢,٣٤) بينما جاءت الفقرة التي تنص على انه " تخصيص اللوائح والأنظمة الداخلية الخاصة في إدارة المشاريع الاستثمارية بحيث تتوافق مع القوانين الحاكمة لمجال الاستثمار " في المرتبة الأخيرة بمتوسط حسابي (١,٩٨).

خامساً: المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لأثر الاستثمار والتمويل الرياضي في التنمية الاقتصادية للأندية الرياضية في السعودية

تم إيجاد المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لهذا المجال، وكانت النتائج كما هي موضحة في الجدول الآتي:

جدول (٨): المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لأثر الاستثمار والتمويل الرياضي في التنمية الاقتصادية للأندية الرياضية في السعودية

ت	العبارات	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري
٤٥	زيادة مستوى الدخل القومي وتنميتها بشكل مستمر	٢,٠٤٦٧	.75384
٤٦	تحسين مستوى الأنشطة الاقتصادية ومستوى إنتاجيتها	٢,٢٥٣٣	.82076
٤٧	تعزيز مستوى الدخل الحكومي	٢,٢٠٦٧	.83784
٤٨	خلق فرص العمل في مختلف القطاعات	٢,٢٦٠٠	.54870
٤٩	دعم الميزان التجاري للدولة	٢,١٦٠٠	.76921
٥٠	دعم ميزان المدفوعات التجاري	٢,٠٣٣٣	.64938
٥١	زيادة مستوى رأس المال	٢,٠٣٤٤	.61760
٥٢	تشغيل الأصول والموارد المالية واستغلالها بالطريقة الصحيحة	٢,٥٤٠٠	.59787
٥٣	تنفيذ البرامج التنموية التي تُسهم في تحسين مستوى الاقتصاد الوطني	٢,٠٦٦٧	.84079
	ككل	٢,١٧٧٨	متوسطة

يشير الجدول (٨) إلى أن المتوسطات الحسابية لأثر الاستثمار والتمويل الرياضي في التنمية الاقتصادية للأندية الرياضية في السعودية قد جاءت بالمستوى المتوسط،

وقد جاءت الفقرة التي تنص على انه " خلق فرص العمل في مختلف القطاعات " في المرتبة الأولى بمتوسط حسابي (٢,٢٦) بينما جاءت الفقرة التي تنص على انه " ي دعم ميزان المدفوعات التجاري " في المرتبة الأخيرة بمتوسط حسابي (٢,٠٣٤).

نتائج اختبار فرضيات الدراسة

تم اختبار أثر المجال المستقل والمتمثل بأثر الاستثمار والتمويل الرياضي في التنمية الاقتصادية للأندية الرياضية في السعودية ، وذلك باستخدام أسلوب الانحدار الخطي المتعدد (Multiple Regression) وكانت النتائج على النحو التالي:

الجدول (٩): نتائج معاملات الارتباط لنموذج الانحدار المتعدد

R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
.631 ^a	.399	.382	.20162

يبين الجدول السابق (٩) أن قيمة العلاقة بين التنمية الاقتصادية للأندية الرياضية وبين أثر الاستثمار والتمويل الرياضي التي تم استخدامها في التنبؤ بقيمة هذا الأثر (R) قد بلغت (٠.631) وهي قيمة مرتفعة وتشير إلى علاقة ايجابية طردية، ويلاحظ أن قيمة معامل التحديد (R^2) قد بلغت (٠.399) وهي تشير إلى أن أثر الاستثمار والتمويل الرياضي تفسر من التغير أو التباين الحاصل في التنمية الاقتصادية للأندية الرياضية بقيمة النسبة المذكورة، كما يمكن استخدام قيمة (R^2) المعدلة والتي تأخذ بالحسبان عدد المجالات المستقلة لتصبح نسبة معامل التحديد المعدل (٠.382) وتعتبر القيمة المتبقية من أي من النسبتين تعود أو ترتبط بعوامل أخرى قد تؤثر في التنمية الاقتصادية للأندية الرياضية.

أما فيما يتعلق بنتائج تحليل التباين ANOVA لاختبار دلالة نموذج الانحدار يبين الجدول التالي (١١) النتائج التي تم التوصل إليها في هذا الاختبار:

الجدول (١٠): اختبار ANOVA

Model	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Regression	3.908	4	.977	24.038	.000 ^b
Residual	5.894	145	.041		
Total	9.802	149			

كما يبين الجدول التالي (١٠) نتائج اختبار معاملات الانحدار الخطي المتعدد والمتعلقة بنموذج التنبؤ الذي يمكن التوصل إليه من خلال محتور الدراسة:

الجدول (١١): اختبار تحليل معاملات (Coefficients) معادلة الانحدار

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		

(Constant)	1.025	.130		7.91	.000
				3	
١	.191	.052	.265	3.70	.000
				0	
٢	.198	.073	.261	2.69	.008
				7	
٣	.127	.048	.239	2.65	.009
				8	
٤	.020	.073	.026	.278	.782

تشير بيانات الجدول السابق (١١) إلى اختبار t المستخدم في اختبار فرضية تقاطع خط الانحدار (الحد الثابت) والتي تشير إلى أن خط الانحدار يمر بنقطة الأصل أم يقطع محور الصادات عند نقطة معينة (الحد الثابت)، إذ يتبين من خلال قيمة مستوى الدلالة البالغة (٠,٠٠٠) رفض الفرضية الصفرية والتي تشير إلى أن قيمة الحد الثابت لا تساوي صفراً، وعليه فإن خط الانحدار لا يمر بنقطة الأصل، ولذلك فإن أثر يؤثر الاستثمار والتمويل الرياضي لها أثر في المجال التابع وهو التنمية الاقتصادية للأندية الرياضية في السعودية ومن هنا يتم إيجاد نموذج (معادلة للتنبؤ بقيم أثر الاستثمار والتمويل الرياضي في التنمية الاقتصادية للأندية الرياضية في السعودية).

وعليه يمكن اختبار الفرضيات المرتبطة بموضوع الدراسة وكانت النتائج على النحو الآتي:

أولاً: اختبار الفرضية الأولى:

وتنص على أنه: "هل هناك مستوى ذو دلالة إحصائية عند الدلالة ($\alpha \leq 0.05$) لأثر مصادر التمويل الرياضي في الأندية الرياضية في السعودية".

يبين الجدول (١٢) أن قيمة t المحسوبة قد بلغت (3.700) وهي قيمة دلالة إحصائية لان قيمة مستوى الدلالة المرافقة قد بلغت (٠,٠٠٠) وهي أقل من ٠,٠٥ مما يعني رفض فرضية الدراسة الصفرية الرئيسية وقبول الفرضية البديلة والتي تشير إلى انه " يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ($\alpha \leq 0,05$) لأثر مصادر التمويل الرياضي في الأندية الرياضية في السعودية.

ثانيا: اختبار الفرضية الثانية:

وتنص على أنه:

" لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ($\alpha \leq 0,05$) للمعوقات الاستثمار الرياضي في النوادي الرياضية في السعودية

يبين الجدول (١٢) أن قيمة t المحسوبة قد بلغت (2.677) بمستوى دلالة (0.008) وعند مقارنة قيمة مستوى الدلالة بالقيمة ٠,٠٥ يتبين أن مستوى الدلالة المحسوب كان أقل من ٠,٠٥ مما يشير إلى رفض الفرضية العدمية وقبول البديلة وبالتالي الاستنتاج يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ($\alpha \leq 0,05$) للمعوقات الاستثمار الرياضي في النوادي الرياضية في السعودية.

ثالثا: اختبار الفرضية الثالثة:

وتنص على أنه:

لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ($\alpha \leq 0,05$) للمشكلات التمويل الرياضي في النوادي الرياضية في السعودية

يبين الجدول (١٢) أن قيمة t المحسوبة قد بلغت (٢,٦٥٨) بمستوى دلالة (٠,٠٠٩) وعند مقارنة قيمة مستوى الدلالة بالقيمة ٠,٠٥ يتبين أن مستوى الدلالة المحسوب كان أقل من ٠,٠٥ مما يشير إلى رفض الفرضية العدمية، وبالتالي الاستنتاج وجود أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ($\alpha \leq 0,05$) للمشكلات التمويل الرياضي في النوادي الرياضية في السعودية.

رابعاً: اختبار الفرضية الرابعة:

وتنص على أنه: "

لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ($\alpha \leq 0,05$) لمتطلبات تعزيز مستوى الاستثمار الرياضي في الأندية الرياضية في السعودية

يبين الجدول (١٢) أن قيمة t المحسوبة قد بلغت (٠,٢٧٨) بمستوى دلالة (٠,٧٨٢) وعند مقارنة قيمة مستوى الدلالة بالقيمة ٠,٠٥ يتبين أن مستوى الدلالة المحسوب كان أعلى من ٠,٠٥ مما يشير إلى قبول الفرضية العدمية ورفض البديلة، وبالتالي الاستنتاج لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ($\alpha \leq 0,05$) لمتطلبات تعزيز مستوى الاستثمار الرياضي في الأندية الرياضية في السعودية.

خامساً: اختبار الفرضية الخامسة:

وتنص على أنه: "

لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ($\alpha \leq 0,05$) لأثر الاستثمار والتمويل الرياضي في التنمية الاقتصادية للأندية الرياضية في السعودية.

يبين الجدول (١٢) أن قيمة t المحسوبة قد بلغت (٧,٩١٣) بمستوى دلالة (٠,٠٠٠) وعند مقارنة قيمة مستوى الدلالة بالقيمة ٠,٠٥ يتبين أن مستوى الدلالة المحسوب كان أقل من ٠,٠٥ مما يشير إلى رفض الفرضية العدمية وقبول البديلة، وبالتالي الاستنتاج بوجود أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ($\alpha \leq 0,05$) لأثر الاستثمار والتمويل الرياضي في التنمية الاقتصادية للأندية الرياضية في السعودية.

نتائج الدراسة

١. أن استجابات افراد عينة الدراسة على بمصادر التمويل الرياضي للأندية الرياضية في المملكة العربية السعودية جاءت بدرجة متوسطة،

وكانت هذه المصادر تتمثل بالمصادر الذاتية للنادي من إعلانات اللاعبين وغيرها، ومصادر خارجية من رعاية الأنشطة والاحداث الرياضية، والدخول في السوق المالية وجذب الاستثمارات، ومصدر حكومي من خلال تخصيص مبلغ مالي من موازنة الدولة لدعم هذه الأندية.

٢. أن استجابات افراد عينة الدراسة على معوقات الاستثمار الرياضي للأندية الرياضية في المملكة العربية السعودية جاءت بدرجة متوسطة، وكانت أبرز المعوقات ناتجة عن قلة وعي المؤسسات الاقتصادية بأهمية الاستثمار في الأندية والمجالات الرياضية، ضعف القيادات الإدارية في المنشآت الرياضية.

٣. أن استجابات افراد عينة الدراسة على مشكلات التمويل الرياضي للأندية الرياضية في المملكة العربية السعودية جاءت بدرجة مرتفعة، اهمال الحكومية أهمية التمويل على الأندية الرياضية وتركيزها بشكل اكبر على المشاكل المتعلقة بقيمة مدخراتها المحلية، وعجزها عن تقديم الاحتياجات التمويلية للنادي الرياضية، وعجز النادي عن تحديد القيمة المالية للتمويلات التي يحتاجها مما يحد من قدرته على جذب التمويل من المصادر الخارجية واعتماده على مصادره الذاتية، بالإضافة الى ضعف توظيف المتاح من المخصصات المالية مما ينعكس بشكل سلبي على الفائدة المحققة منها.

٤. أن استجابات افراد عينة الدراسة على عمليات تعزيز الاستثمار في الأندية الرياضية في المملكة العربية السعودية جاءت بدرجة متوسطة، وتتضمن عمليات تعزيز الاستثمار متطلبات بشرية التي توافرت بدرجة متوسطة في الأندية السعودية، والمتطلبات المالية التي تؤثر بدرجة كبيرة، والقوانين واللوائح التي توفرت بدرجة متوسطة.

٥. أن استجابات افراد عينة الدراسة على أثر التمويل والاستثمار الرياضي على التنمية الاقتصادية للأندية الرياضية في المملكة العربية السعودية جاءت بدرجة متوسطة، ويمكن أن يتمثل أثر التمويل والاستثمار الرياضي على التنمية الاقتصادية للأندية من خلال ارتفاع مستوى الدخل القومي وتنميته، وتعزيز مستويات الدخل الحكومي، تحسين الأنشطة الاقتصادية ونتاجيتها، إيجاد فرص عمل في القطاعات المختلفة.

٦. وجود أثر دال احصائياً عند مستوى الدلالة ($\alpha \leq 0,05$) للتمويل والاستثمار الرياضي على التنمية الاقتصادية للأندية الرياضية في المملكة العربية السعودية.
٧. وجود أثر دال احصائياً عند مستوى الدلالة ($\alpha \leq 0,05$) لكل من مصادر التمويل الرياضي ومعوقات الاستثمار الرياضي ومشكلات التمويل الرياضي وعمليات تعزيز الاستثمار الرياضي على التنمية الاقتصادية للأندية الرياضية في المملكة العربية السعودية.

التوصيات

١. أهمية تعزيز الموارد المالية ومصادر التمويل الرياضي للأندية السعودية سواء من المصادر الحكومية أو الخارجية أو الذاتية.
٢. زيادة الوعي فيما يتعلق بمعوقات الاستثمار في المجالات الرياضية وتخصيص المبالغ المادية التي تحتاجها.

قائمة المراجع

المراجع باللغة العربية

- حدو فاروق، و بوشافعة عبد النور. (٢٠١٩). آليات التمويل المالي في المنشآت الرياضية والمتابعة المالية لها. دراسة ميدانية على مستوى بعض المنشآت والمركبات الرياضية لولاية البويرة. شهادة ليسانس في ميدان علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية. تخصص إدارة وتسيير المنشآت الرياضية. جامعة آكلي محند أولحاج البويرة.
- حسن خميس. (٢٠١٦). استراتيجية مقترحة لاستثمار وقت الفراغ بمراكز الشباب بجمهورية مصر العربية . رسالة دكتوراة، كلية التربية الرياضية للبنات بالاسكندرية.

حصة عبدالله العتيبي. (٢٠٢٠). الاستثمار والتمويل الرياضي وأهميته في التأثير على التنمية الاقتصادية للأندية الرياضية . رسالة ماجستير .

رواء الطويل ، و نبيل الحديدي. (٢٠٠٧). أهمية الرياضة في الاقتصاد القومي. مجلة جامعة تكويت للعلوم الانسانية، المجلد ١٤، العدد ٣، ٣٠٤-٣٢٠.

سيد عيسى. (٢٠١٣). الرعاية الرياضية تحسين لصورة المؤسسة الاقتصادية وصناعة لاحترازية المؤسسة الرياضية . جامعة البليدة، الجزائر.

شموط مروان، و كنجو كنجو. (٢٠٠٨). أسس الاستثمار، الشركة العربية المتحدة للتسويق والتوريدات، القاهرة.

عادل محمد. (٢٠١٦). استراتيجية مقترحة للاستثمار في المجال الرياضي. رسالة دكتوراة في الإدارة الرياضية، كلية التربية الرياضية، جامعة الحلوان.

عمرون مفتاح. (٢٠١٢). عدد القنوات الرياضية التلفزيونية ودورها في تحفيز الاستثمار بالأندية الرياضية الجزائرية المحترفة. مجلة جانفي، العدد الثالث، ٩١-٩٧.

منصوري الزين. (٢٠٠٦). آليات تشجيع وترقية الاستثمار كأداة لتمويل التنمية الاقتصادية. أطروحة دكتوراة في العلوم الاقتصادية، تخصص نقود ومالية. جامعة الجزائر.

هاني جمال. (٢٠١٢). إدارة الاستثمار بالأندية الأهلية والأندية الخاصة كمؤشر لتحقيق التمويل الذاتي (دراسة مقارنة). Research Gate.

doi:https://www.researchgate.net/publication/269702565_adart_alastthmar_balandyt_alahlyt_walandyt_alkhast_kmwsht_lthqyq

هرياجي عبد عبد الغني. (٢٠١٧). واقع وآفاق التسويق الرياضي في الهيئات الرياضية الجزائرية: دراسة حالة أندية رياضية لكرة القدم. رسالة ماجستير في العلوم التجارية، جامعة سطيف.

المراجع باللغة الإنجليزية

- Coates, D., & Humphreys, B. (2008). Do economists reach a conclusion on subsidies for sports franchises, stadiums, and mega-events?'. *Econ Journal Watch, 5(3)*, 294–315.
- Groothuis, P., Johnson, B., & Whitehead, J. (2004). Public Funding of Professional Sports Stadiums: Public Choice or Civic Pride? *Eastern Economic Journal 30(4)*.
- Mitchell, H., Spong, H., & Stewart, M. (2012). Gambling with Public Money: An Economic Analysis of National Sports Team Funding. *Economic and Labour Relations Review 23(2)*, 7–22.
- Sanchez, L., Barajas, A., & Sánchez-Fernández, P. (2019). Sports Finance: Revenue Sources and Financial Regulations in European Football. In book: Sports (and) Economics. *Spanish Savings Banks Foundation (Funcas)*, 327–366.
- Zhang, J., Kim, E., Mastromartino, B., & Qian, Y. (2018). The sport industry in growing economies: critical issues and challenges . *International Journal of Sports Marketing and Sponsorship 19(2)*.