

## المجتمع المحلي والتنظيمات الحديثة بالمغرب واحة فركلة

عبد السلام ببيان

باحث بسلك الدكتوراه

E-MAIL: bayaneabdeslem@gmail.com

جامعة ابن طفيل-كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية-المغرب

### الملخص:

أدت التحولات الاقتصادية والاجتماعية والثقافية التي عرفتها المجتمعات المغاربية إلى بروز مجموعة من التنظيمات الحديثة، خاصة بعد الحرب العالمية الثانية، الشيء الذي وضع التنظيمات التقليدية التي انبثقت من رحم المجتمعات المحلية في مأزق، بحيث أن التنظيمات الحديثة أصبحت تتنافسها في أدوارها ووظائفها. وتعتبر تنظيمات المجتمع المدني، من جمعيات وتعاونيات، أهم هذه التنظيمات.

وأمام هذا الوارد الجديد، تطرح مسألة تعامل وتفاعل الساكنة المحلية مع هذه التنظيمات، وكذا مساهمتها في التنمية المحلية، وهو ما تحاول هذه الورقة العلمية الإجابة عنه، وذلك في المجتمع المحلي لواحات الجنوب الشرقي المغربي.

**الكلمات المفتاحية:** المجتمع المحلي، التمثلات، التنظيم، المجتمع المدني، الجمعيات، التعاونيات.

## Local society and modern organisations in Morocco

### Oasis of Ferkla

ABDESLEM BAYANE/UNIVERSITY OF IBN TOUFAIL

#### **Abstract:**

The economic, social and cultural transformations that have taken place in Maghreb societies, especially after the Second World War, have given rise to modern organisations, and this has called into question the roles and functions of the traditional organisations that have existed for centuries. Among these civil society organisations are associations and cooperatives.

However, several questions are arising, among them the relationship of the new organisations with local society in the oasis of South-East Morocco, and their contributions to local development.ee

**Keywords:** local society, representations, organisation, civil society, associations, cooperatives.

## تقديم:

كأي مجتمع محلي، عرفت واحة فركلة ميلاد العديد من التنظيمات الحديثة، الرسمية وغير الرسمية، نتيجة التحولات الاقتصادية والاجتماعية والسياسية التي ظهرت منذ مرحلة الاستعمار إلى الوقت الراهن. هذه التنظيمات الحديثة وجدت أمامها تنظيمات تقليدية كانت أساساً لتدبير المشترك وأساساً لتدبير الحياة الجماعية.

وبما أن الواحة مجال له خصوصيات جغرافية وبيئية وثقافية، فإن ظهور التنظيمات الحديثة بها ستعترضه عدة اشكالات وتحديات، أهمها: علاقة المجتمع المحلي بالتنظيمات الحديثة؟ وهو ما سنتطرق إليه في هذه الورقة العلمية، فكيف تفاعلت الساكنة والمجتمع المحلي مع التنظيمات الجمعوية والتعاونيات، وهل تقبل الناس هذه التنظيمات؟

## (1) المجتمع المحلي

جاء في معجم لاروس "Larousse", أن المجتمع المحلي يدل على ما هو مشترك (1965)، ويحيل أيضاً على العائلة والقبيلة والعشيرة والحرارة. أما في علم الاجتماع فهناك خلاف كبير في إعطاء تعريف محدد لهذا المفهوم، حيث أن عالم الاجتماع الأمريكي هيلاري (Hillary) رصد لغاية 1955 أكثر من 94 تعريف مختلف لمفهوم المجتمع المحلي (Borgata, et Montgomery, p363, 2000)، ويدل هذا على أن مفهوم المجتمع المحلي، أكثر تعقيداً من مفهوم المجتمع، لهذا سنكتفي ببعض التعريفات التي نراها قابلة للكشف عن ماهية هذا المفهوم والكشف بتمييزه عن المجتمع العام وعن المفاهيم المشابهة له.

المجتمع المحلي مفهوم حديث، فهو يشبه الجماعة الأولية أو الجماعة المحلية التي تحدث عنها علماء الاجتماع الأوائل؛ هذه الجماعة تقوم على أساس التضامن الآلي بتعبير إميل دوركايم، وعلى الاتحاد حسب أوكيست كونت؛ أما الجماعة الثانوية أو المجتمع، فهي تقارب في الاستخدامات المعاصرة فكرة التنظيمات أو المجتمع التنظيمي، كالمدن والدول والأمم وغيرها" (تيماشيف، 1971، ص155). وقد عرف برنار فيليبس (philips Bernar) المجتمع المحلي بأنه "جماعة تشغله منطقة معينة، ويتقاسم أعضاءها أهدافاً واسعة المدى، إلى درجة أن الفرد قد يقضي حياته كلية داخل هذه المنطقة" برنار فيليبس، أورده (لطفي، ص108).

ويضيف تيرنر (Turner) ميزة أخرى للمجتمع المحلي وهي وجود أنماط من الفعل والتفاعل الاجتماعي بين أفراد الجماعة المكونة للمجتمع المحلي، فلا يكفي تواجد الجماعة بل من الضروري أن يدخلوا في علاقات وعمليات الفعل والتفاعل، وبالتالي فإنه يرى أن المجتمع المحلي عبارة عن "أنماط الفعل والتفاعل الاجتماعي التي يتم تشكيلها عن طريق نشاطات الناس اليومية في مكان للإقامة دائم نسبياً" تيرنر أورده (لطفي، ص108).

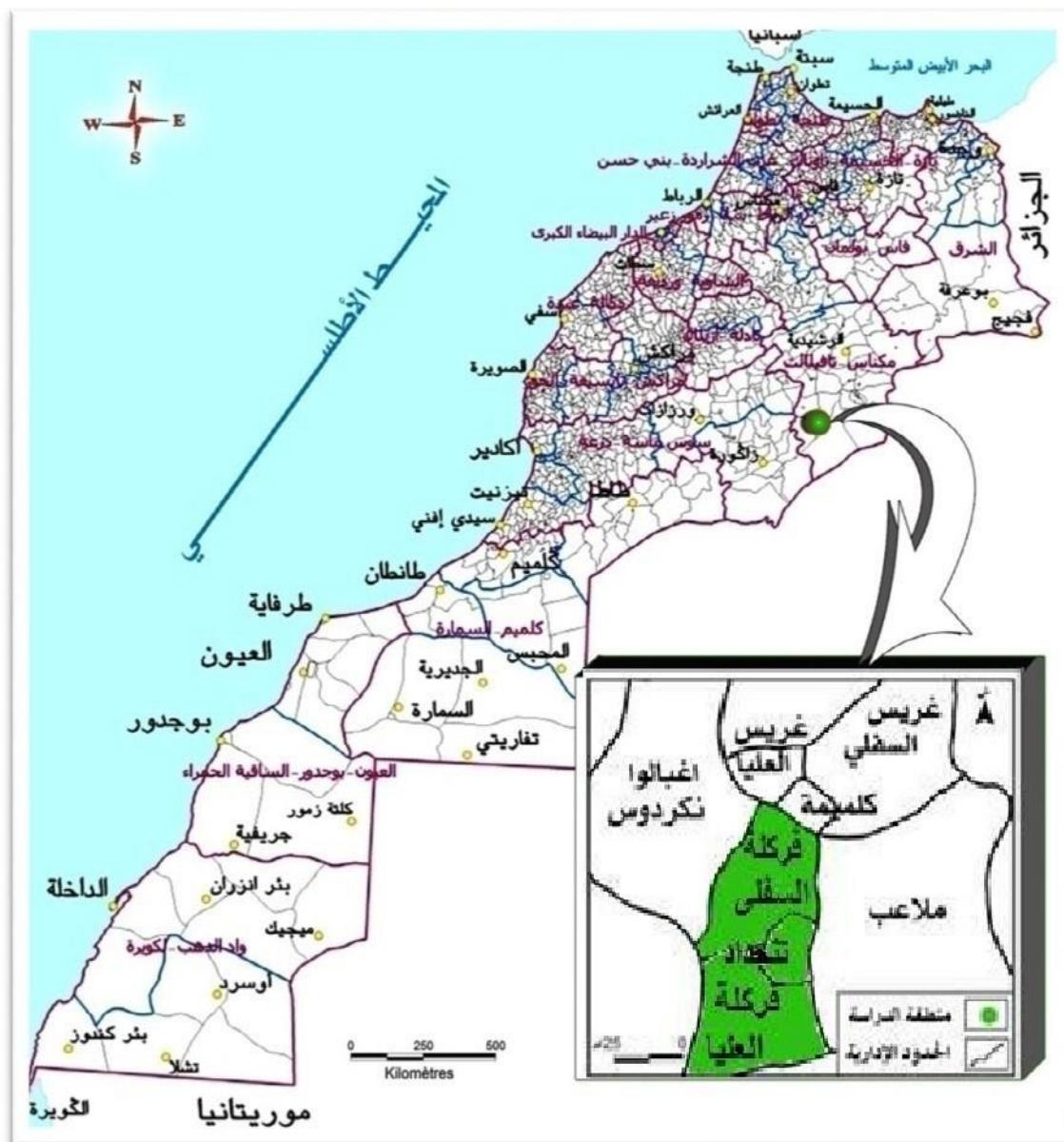
وعموما، فمصطلح المجتمع المحلي في ميدان السوسيولوجيا، هو مجموعة من الأفراد قد يقيمون في منطقة جغرافية محددة بصفة مستمرة، وقد يرتحلون جماعة من منطقة إلى أخرى، تجمعهم عدة خصائص ثقافية وتاريخية واثنية أحياناً ويتفاعلون فيما بينهم في إطار من العلاقات والعمليات الاجتماعية حيث يتشكل لديهم نوع من الوعي بالذات الجماعية يجعلهم يسعون في تحقيق أهداف وتحقيق التنمية لمجتمعهم المحلي.

## (2) واحة فركلة

تعتبر واحة فركلة من أكبر واحات الجنوب الشرقي وتقع بين خطى طول 5 درجات و15 دقيقة غرب غرينويتش، وبين خطى عرض 31 و30 دقيقة و31 درجة و45 دقيقة شمال خط الاستواء، وتوجد على طول الطريقة الرئيسية الرابطة بين مدینتي الراشيدية وورززات، وتنتمي إلى جهة مكناس تافيلالت، وإداريا ضمن التراب الإقليمي لإقليم الرشيدية، وتضم بلدية تنجداد وجماعتي فركلة العليا وفركلة السفلى.

ويحدها من جهة الشمال الغربي، جماعة أغبالو نكردوس وفي الشمال الشرقي دائرة كلمية، ومن الجهة الشرقية جماعة ملعب، وفي الغرب جماعة تاغزروت نايت عطا، وجماعة النيف جنوبا، وتقع مساحة هذه الواحة بـ 123 ألف هكتار . ومن الناحية التضاريسية فهي توجد على منخفض سهلي ذي انحدار عام خفيف ويصل إلى 0.4% من الشرق نحو الغرب، وتطل عليها السفوح الجنوبية للأطلس الكبير من ناحية الشمال، ومرتفعات (Sarhou Lougnate) التي تنتمي إلى الجزء الشرقي من الأطلس الصغير من جهة الجنوب (مونografie مدينة تنجداد، 2017).

## **خريطة رقم (1): موقع واحة فركلة من الخريطة الوطنية**



المصدر: بحث لنيل شهادة الماستر في الجغرافيا بتصرف

## خريطة رقم (2): التقسيم الإداري لواحة فركلة



المصدر: بحث لنيل شهادة الماستر في الجغرافيا بتصرف

### (3) أشكال وأنماط التنظيمات الحديثة

لا شك أن التحولات والتغيرات التي طرأت على المجتمع المحلي الفركلي، ساهمت في ظهور عدة تنظيمات حديثة، منها ما يكتسي طابعاً رسمياً، ومنها ما هو غير رسمي، هذه التنظيمات الحديثة غير الرسمية يمكن أن نجملها فيما يسمى بهيئات وتنظيمات المجتمع المدني.

#### أ. مفهوم المجتمع المدني

يجمع أغلب الباحثين أن مفهوم المجتمع المدني، يكتسي صعوبة بالغة، أو لا اختلاف السياقات والأزمنة التي ظهر فيها، ثانياً لاختلاف الاتجاهات النظرية التي أنتجت حوله؛ ويقول إهنبرغ في هذا الصدد أن مفهوم المجتمع المدني "مفهوم ضبابي ومطاط على نحو لا مناص منه، بحيث أنه لا يوفر بسهولة قdra كبيراً من الدقة" (إهنبرغ، 2008، ص440)، لكننا سنحاول مقاربة هذا المفهوم بشكل عام من خلال بعض التعريفات التي نراها صالحة لإزالة الغموض عن هذا المفهوم الذي يتطور مع مرور الزمن.

يرى أغلب الباحثين الاجتماعيين والسياسيين الغربيين، أن المنطلق الأول لظهور مفهوم المجتمع المدني هو القرن التاسع عشر، حيث ظهرت مؤسسات وتنظيمات تدل على هذا المفهوم وعلى أفكاره، كما أن التعريفات التي أعطيت لمفهوم المجتمع المدني قديماً، تغيرت عبر الأزمنة، لأن هذا المفهوم مفهوم دينامي، يتاثر بالتحولات الفكرية والثقافية والسياسية والاجتماعية.

من بين التعريفات التي أعطيت لمفهوم المجتمع المدني، نجد تعريف دومنيك كولاس، الذي يرى أن المجتمع المدني يعني الحياة الاجتماعية المنظمة انتلاقاً من منطق خاص بها وبخاصة الحياة العامة التي تضمن ديناميكية اقتصادية وثقافية وسياسية (الجنحاني، 2003، ص18). ويعرفه وايت جوردن بأنه مملكة تقع بين الدولة والأسرة، وتقطنها منظمات منفصلة عن الدولة، وتتمتع باستقلال ذاتي في علاقتها معها، وتشكل طوعاً من أفراد يهدون إلى حماية مصالح أو قيم معينة (شکر، ومرؤ، 2003، ص37).

هذا فيما يخص المجتمع المدني في البلدان الغربية، أما في الدول العربية والإسلامية ودول العالم الثالث، فهناك اختلاف كبير وذلك، راجع لتأثيره بالوضع الفكري والثقافي والسياسي لهذه البلدان، وكما قال الباحث الأنترنولوجي عبد الله حمودي، "يبقي مفهوم المجتمع المدني مشحوناً ومحاطاً بالتباسات عديدة خاصة في استعمالاته وبنائه من طرف التنظيمات الحكومية والحزبية والنفاذية" (حمودي، 1998، ص16).

ورغم هذه الاختلافات الكثيرة في تحديد تعريف دقيق لمفهوم المجتمع المدني، فإن محمد عابد الجابري يرى أنه مهما كان الاختلاف في تعريف المجتمع المدني، فإن هناك أمور لا يمكن أن تكون محل خلاف أو لاها تتمثل في كون المجتمع المدني هو مجتمع المدن، كما أن مؤسسته ينشئها الناس فيما بينهم في المدينة لتنظيم مختلف مناسطهم، وبالتالي فهي مؤسسات إرادية أو شبه إرادية، يقيمهما الناس وينخرطون فيها، على خلاف التنظيمات التقليدية المنتسبة من رحم المجتمعات البدوية التي يولد معها الإنسان (الجابري، 1993، ص8). ومع ذلك فقد ظهرت تنظيمات المجتمع المدني الحديثة في أغلب المناطق بالمغرب سواء في المدن أو البوادي والقرى؛ وتعتبر واحة فركلة من بين المجالات التي عرفت أنواعاً مختلفة من تنظيمات المجتمع المدني، فما هي أهم هذه التنظيمات؟

### **ب. أنماط التدبير الجماعي الحديثة**

إن مجال الواحة رغم كونه قرويا، لكنه شكل أرضاً خصبة لميلاد تنظيمات حديثة، رسمية وغير رسمية، بالنسبة للأولى فهي كثيرة، وعرفت تطويراً كبيراً ابتداءً من مركز الشؤون الأهلية، والمدارس، والمستوصفات ودور الشباب... إلى الجماعات التربوية دور الشباب دور الثقافة... في الوقت الحالي. أما بالنسبة للتنظيمات غير الرسمية، فتتمثل في ما يسمى تنظيمات المجتمع المدني، من جمعيات وتعاونيات ووداديات... وتبيّن الوثيقة أسفله جمعية لتربية المواشي بالواحة خلال فترة الاستعمار، وهذا شيء طبيعي فحياة الاستقرار جعلت البدو يتذرون حياة الترحال والرعي وممارسة أنشطة أخرى ومن ضمنها تربية المواشي، وقد شكلت الجمعيات الخاصة بالماشية أهم هذه الأنشطة.

#### **جمعية لتربية المواشي بالواحة خلال فترة الاستعمار**



وثيقة رقم: (1)

## الجمعيات:

عرف المغرب العمل الجمعوي منذ عهد الحماية، وبادر إلى تقوينه تزامنا مع المرحلة الجديدة لما بعد الاستقلال، وذلك بإصدار ظهير الحريات العامة 15 نونبر 1958، الذي جاء ناسخا للنص الذي ظل معمولا به في ظل الحماية، وهو الظهير الصادر يوم 24 ماي 1914، وقد عرف ظهير الحريات العامة بعد ذلك تعديل بعض مواده استجابة لمختلف المراحل السياسية التي شهدتها المغرب، نذكر من ذلك على الخصوص ظهير 10 أبريل 1973 والمرسوم بمثابة قانون 28 سبتمبر 1992، والقانون رقم 75.00 الصادر بتنفيذ الظهير الشريف الصادر في 23 يونيو 2002، ثم القانون رقم 07.09 الصادر بتنفيذ الظهير الصادر بتاريخ 18 فبراير 2009 غير أن أهم تعديل طرأ على ظهير الحريات لـ 1958 هو الذي فصل المقتضيات الخاصة بالجمعيات والأحزاب السياسية عن المقتضيات المنظمة للجمعيات، وذلك عبر إصدار القانون رقم 36.04 المتعلق بالأحزاب السياسية وال الصادر بتنفيذ الظهير الشريف الصادر بتاريخ 14 فبراير 2006 ثم فيما بعد ذلك صدور القانون التنظيمي رقم 29.11 المتعلق بالأحزاب السياسية الصادر بتنفيذ الظهير الشريف الصادر بتاريخ 22 أكتوبر 2011 (المنظومة القانونية للحياة الجمعوية بالمغرب، ص4).

وفي تعریف الجمعیة سنقتصر على التعريف القانونی والسوسيولوجي، فهي من الناحیة القانونیة كما جاء في ظهیر 1958 "اتفاق لتحقیق تعاون مستمر بين شخصین أو عدّة أشخاص لاستخدام معلوماتهم أو نشاطهم لغاية غير توزیع الأرباح فيما بینهم" (ظهیر الحريات العامة، 1958). يتبيّن من هذا التعريف، أن الجمعیة لا تروم تحقیق أهداف ربحیة (خلافا

للشركة والمقاولة أو التعاونية على سبيل المثال)، وأن عملها تطوعي وإرادي، يهدف إلى استثمار قدرات الأشخاص المتفقين في تحقيق الأهداف المرجوة من وراء تأسيس هذه الجمعية أو تلك.

من الناحية السوسيولوجية، لا يمكن عزل الجمعيات عن منظمات المجتمع المدني التي عرفتها موسوعة ماكميلان للعلوم الاجتماعية بكونها "مجموعة من المواطنين الذين انتلقو، أو نظموا أنفسهم، من أجل دعم أو إنجاز قضية عامة أو قضية مدنية، أو مشروع عام، وتتعدد هذه المنظمات بتناسب طردي مع التركيب والتعميد المتزايد للعلاقات السياسية والاقتصادية والاجتماعية، ولذلك فهي تكثر في المدن بالقياس إلى المناطق الريفية، وتحول كل هذه المنظمات تقريباً إلى مجموعات ضغط للدفاع عن مصالح مختلفة، لا يستطيع الفرد الدفاع عنها وحده في غربة الحادة، وبخاصة في المجتمعات الكبيرة، ولكن تمثل هذه المنظمات لمصالح عينية لا يعني أنها تمثل أنسانية بالضرورة، فقد تكون المصلحة عامة في منظور بعض المواطنين، وقد يكون في تلبية مطلب مجموعة الضغط مصلحة عامة للمجتمع بأسره" (بشرة، 2010، ص83).

وإذا كان تاريخ العمل الجماعي بالمغرب، كما أسلفنا، يرجع إلى البدايات الأولى لعهد الحماية؛ فإنه لم ير النور بوابة فركلة إلا في التسعينيات من القرن الماضي، وهذا ما يؤكّد فتوة العمل الجماعي في هذه المجال الجغرافي؛ ومرد ذلك إلى الحركة الجمعوية التي عرفها المغرب بشكل عام في تلك الفترة، نتيجة وعي الشباب بصفة خاصة وسكان الواحة بصفة عامة بأهمية التنظيمات الجمعوية في النهوض بالواحة التي كانت تتخطى في مشاكل عديدة، وملء الفراغ الذي تخلفه التنظيمات الرسمية التي تدبر شؤون الواحة في بعض المجالات، وكذا التنظيمات التقليدية التي أصبحت عاجزة عن القيام بجميع أدوارها المعهودة على مر التاريخ منذ الخلخلة التي أصابتها جراء دخول المستعمر إلى المنطقة؛ دون إغفال أن الحركية الجمعوية التي عرفتها فركلة كان وراء قيامها أيضاً عدم قدرة الأحزاب السياسية على تحقيق الإقلاع التنموي المنشود، حيث تبقى شعاراتها الفضفاضة حبيسة الحملات الانتخابية.

وبحسب الإحصائيات المتوفرة لدينا، فإن عدد الجمعيات بفركلة يبلغ حالياً حوالي 260 جمعية (الجماعات الترابية والبحث الميداني، 2019)، موزعة على كل من جماعات تتجدد وفركلة العليا وفركلة السفلى، وهي تنشط في المجالات: التنموية والثقافية والاجتماعية والرياضية والتراثية والبيئية والبحث العلمي... وفي سنة 2014 تم تأسيس "شبكة الجمعيات التنموية لفركلة الكبرى" سعياً من الفاعلين في توحيد صفوف الجمعيات وتقوية قدراتها وتفعيل دورها كقوة اقتراحية وكفاعل أساسي في التنمية المحلية.

## التعاونيات:

التعاونية كما عرفها القانون رقم 112.12 المتعلق بالتعاونيات، هي مجموعة تتتألف من أشخاص ذاتيين أو اعتباريين أو هما معاً، اتفقوا أن ينضم بعضهم إلى بعض لإنشاء مقاولة تتيح لهم تلبية حاجياتهم الاقتصادية والاجتماعية، وتدار وفق القيم

والمبادئ الأساسية للتعاون المتعارف عليها عالميا، ولاسيما تلك المتمثلة في: العضوية الاختيارية المفتوحة للجميع، الإدارة الديمocrاطية للتعاونيات، المساهمة الاقتصادية للأعضاء، الإدارة الذاتية والمستقلة، التكوين والتدريب والإعلام، التعاون بين التعاونيات، الالتزام نحو المجتمع (قانون التعاونيات، 2014) هذا "وتعز التعاونيات أهم مكونات الاقتصاد الاجتماعي، الذي يجد جذوره متصلة في طبيعة المجتمع القروي المغربي المبني على تقليدية تضامنية راسخة" (فراح، والموساوي، 2013، ص 216) كما هو حال المنطقة مجال الاشتغال، التي كانت تضم تنظيمات تقليدية تضامنية، تهدف إلى تحقيق أرباح جماعية، فقد كانت المنطقة تتميز ببعض المواد المحلية كالتمور والزيت يتم جمعه لبيعه لبعض القبائل التي لا تتجه، أو يتم بادلته بمواد أخرى في إطار نسق المقايضة.

وعليه، يمكن اعتبار الممارسات التضامنية والتعاونية التي تضرب بجذورها في أعماق الثقافة المغربية، حافزا وراء لجوء المشرع المغربي إلى تقويم الاقتصاد التضامني بداية بقانون تأسيس الجمعيات الصادر سنة 1958 مرورا بقانون التعااضديات الصادر سنة 1963 وقانون التعاونيات الصادر سنة 1984 وصولا إلى تخصيص وزارة لهذا القطاع سنة 2011 (报告，2014، ص 2).

ونظرا لأهمية القطاع التعاوني في الحياة العامة للساكنة، ودوره البارز في تحسين أوضاع المتعاونين، عرفت الواحة ميلاد مجموعة من التعاونيات التي تنشط في مجالات متعددة منها تثمين المنتجات المجالية، كالتمور والنباتات والأعشاب الطيبة والكسكس والعسل، ثم الصناعة التقليدية التي تضرب بجذورها في أعماق تاريخ المنطقة.

وما يميز العمل التعاوني بواحة فركلة هو أنه فسح المجال للمرأة الفركلية لإبراز مؤهلاتها وقدراتها، وحقق لها الاكتفاء الذاتي خاصة في ظل تعدد مطالب الحياة اليومية، كما منحها فرصة التواصل وتلاقي التجارب والأفكار عبر قناة المعارض المحلية والوطنية والدولية كذلك.

## 4) الساكنة المحلية والتنظيمات الحديثة

### أ. تمثلات الساكنة حول التنظيمات الحديثة

لقد شكل ظهور التنظيمات الحديثة قفزة نوعية في حياة الواحة، ويتجلّى ذلك في نمط عيش الساكنة وكذلك على مستوى الوعي الجماعي، كما أن الساكنة أيضاً كونت تمثلات حول هذه التنظيمات، تتراوح بين ما هو إيجابي وما هو سلبي.

يرى البعض أن التنظيمات الحديثة، غير مجده، وأن دخولها إلى المنطقة، زاد من المشاكل التي كانت تختلط فيها من قبل، بالنسبة للتنظيمات الرسمية خاصة الأحزاب السياسية، فقد زادت من تسامي ظاهرة العنصرية القبلية، وضيّعت كل المشاريع التنموية التي من شأنها أن تدفع بالمنطقة نحو الأمام (بحث ميداني، 2019). وهناك من يرى أن "أجماعة" والقبيلة، كانتا تنظمان شؤون التجمعات أفضل مما تقوم به التنظيمات الحكومية الحالية، لكن في مقابل ذلك تبقى المؤسسات

التعليمية والمستوصفات التي تدخل في إطار الخدمات الاجتماعية، من أبرز التنظيمات التي تحظى باستحسان الساكنة وبالإجماع.

أما بخصوص الموقف من التنظيمات غير الرسمية، وعلى وجه التحديد الجمعيات، فالشيخ يعتقدون أنها كيانات لافائدة منها، وأنها مضيعة للوقت ويتفق الكثير مع الفكرة التي تربط الجمعيات بالسرقة ونهب المال العام، كما يقرّنا إلى ذلك أحد المبحوثين الذي تحدث لنا عن كونه لم يسبق له أن انتمى لأية جمعية، مؤكداً أنها لا تجلب أية مصلحة أو منفعة عامة، وقد قال في الجمعيات المثل الشعبي التالي:

"إِذْ أَدْكَعْ دُرَا إِيْ فُولُوسْنْ" \*\*\*\*\* "هل أقدم الذرة للدجاج" (بحث ميداني، 2019)

شبه هذا المثل الشعبي الأمازيغي الجمعيات بالدجاج، والذرة بالمال، فإن أعطينا الذرة للدجاج، سياكله كله ولن يترك منه شيئاً، وبالتالي فالمال الذي يعطيه المنخرط للجمعية، سيتم صرفه وتبذيره.

أما بخصوص التعاونيات، فيمكن اعتبار الموقف اتجاهها إيجابي، بغض النظر عن النفور منها هي الأخرى من لدن البعض، خاصة عندما يكون السبب وراء ذلك خلافات بين الأعضاء المسيرين أو المتعاونين، ولعل الأرباح التي يجنيها المشاركون في التعاونية، والمساهمة بشكل واضح في تلبية حاجياتهم الاقتصادية والاجتماعية، هي التي جعلت الموقف اتجاه هذا التنظيم يتسم بالإيجابية بين مختلف فئات المجتمع المحلي.

ورغم تضارب المواقف بخصوص الجمعيات والتعاونيات، لابد من التأكيد على أهمية هذه الهيئات المدنية في الوقت الراهن، وبأن وجودها ضرورة ملحة للنهوض بأية منطقة وفي أي مجال، خاصة بعد دستور 2011 الذي أقر بأهمية الديمقراطية التشاركية وبأهمية مساهمة الجمعيات في تدبير الشأن المحلي، والقطيعة مع عقود "احتكر الدولة لتدبير التنمية كفاعل وحيد، خاصة فيما يتعلق بالخطيط للمشاريع، وإقصائهما للساكنة المعنية بهذه التنمية وعدم استشارتها أو الإصغاء إلى مطالباتها" (الهيلوش، 2014، ص18).

## ج. المرأة والعمل الجماعي في واحة فركلة

لعبت المرأة في فركلة دوراً محورياً في حياة الواحة وداخل التنظيمات التقليدية، فعلى مستوى الأسرة، كانت تحمل كل أعباء البيت الداخلية، والخارجية كجلب الماء والخشائش للماشية والاحتطاب "أزدام azddam"، ناهيك عن الدور الرئيسي في تنظيم الأعراس والمواسم والمناسبات الدينية والطقوس الاحتفالية، لكن الهيمنة الذكورية، بتعبير بير بورديو، جعلت دورها ثانوياً ومعيناً جداً، الشيء الذي جعل من حضورها داخل النسيج الجماعي، حضور باهتا، ويلاحظ نفس الشيء في المجال السياسي، إذ لا حضور للمرأة إلا من باب تأثيث الفضاءات، أو ما سمي في الأدبيات القانونية، بالتمييز الإيجابي، وبالتالي ففاعليتها، داخل هذه التنظيمات محدودة جداً.

وفي مقابل الجمعيات والاحزاب، نلاحظ حضور المرأة في السنوات الأخيرة بشكل فعلى في التعاونيات، وربما يرجع ذلك إلى الإرث الثقافي، وإلى الدور الذي كانت تشغله في التنظيمات التقليدية، فيما أنها كانت تتسلق وتعجن وتطبخ، وتمارس حرفا تقليديا داخل الأسرة ولفائدة العائلة؛ فإن ذلك لم يكن إلا حافزا لها لاقتحام التعاونيات والاستمرار في أدوارها بشكل مقنن ومهيكل.

ومما يبرر انفتاح المرأة على التعاونيات على باقي التنظيمات الأخرى، هو كون أغلب التعاونيات التي تنشط في مجالات متعددة ذات طابع نسوي، خاصة التي تستغل أساسا في مجال تثمين المنتجات المجالية كالتمرور والنباتات والأعشاب الطبية والكسكس (تعاونية نساء الغد بتغفرت وتعاونية الاجتهد الفلاحي والسعادة بتزكاغين نموذجا) والصناعة التقليدية (تعاونية فركلة للنسيج بتمردلت نموذجا).

## 5) المجتمع المدني في المجتمع الفركلي الواقع والآفاق

إن الحديث عن المجتمع المدني، في الواحة، يطرح لنا عدة تساؤلات أهمها: ما مدى مساهمة المجتمع المدني في التنمية المحلية؟ وما هي رهانات وتحديات المجتمع في واحة فركلة؟

### أ. المجتمع المدني والتنمية المحلية

من بين الأهداف التي كانت وراء ظهور وتبلور المجتمع المدني، هي المساهمة إلى جانب الدولة في تطوير الشأن العمومي، وفي تجاوز بعض الإكراهات التي تعاني منها المجتمعات المحلية، وتعتبر التنمية المحلية من أولويات المجتمع المدني، بعدها رفعت الدولة يدها عن بعض المجالات، وأعطت نوعا من الاستقلالية للعمل الجماعي. وقد استعمل مفهوم التنمية المحلية بشكل واسع، وتم إحصاء ما يقارب ستون تعرضاً منذ 1989، من بينها التعريف الآتي والذي جاء به تقرير برونلانت (Brundtland) الذي حدد التنمية في كونها "... تجيب عن حاجيات الحاضر دون أن تعرض للخطر قدرة الأجيال اللاحقة على الإجابة على حاجياتها" (ورد، 2006، ص55)، وبالفعل فالتنمية المحلية تهدف إلى تلبية جميع

حاجيات التجمعات البشرية، التي أصبحت تزداد مع التغير الاجتماعي الذي عرفته المجتمعات؛ والمجتمع المدني بمختلف أطيافه، أرضية خصبة لقيام بهذا الدور إذا ما وفر له الجو الملائم والإمكانيات الضرورية.

وإذا نظرنا إلى المنطقة، فإن المجتمع المدني، يبذل جهوداً كبيرة في تنمية المنطقة، في شتي المجالات الاجتماعية، الثقافية والسياسية والاقتصادية.

فعلى المستوى الاقتصادي، هناك عدة أنشطة للجمعيات والتعاونيات المهمة بالمنتوج الفلاحي، وتعد التمور أبرز منتوج في الواحة، بحيث تسعى(الجمعيات والتعاونيات) إلى تثمينه وتسويقه، بالإضافة على الإمكانيات الذاتية، إلى جانب التمور هناك تربية النحل، حيث يتم إنتاج عدة أنواع من العسل الصحراوي، بالإضافة إلى تسويق النباتات الطبية والمواد العجيبة، وصناعة بعض المواد التقليدية باستعمال المواد الخزفية والخشبية، إلى جانب المنتوج النسيجي الذي يحظى باهتمام كبير من طرف المرأة، والذي عرف تطويراً ملحوظاً، خاصة فيما يتعلق بالنسيج المرتبط بالمورث المحلي.

في المجال الاجتماعي، تعددت مظاهر التنمية الاجتماعية، التي تتمثل في بعض الأنشطة المتنوعة، كمحاربة الأمية والهدر المدرسي وتشجيع الفتاة القروية على التمدرس، في بعض المناطق القروية المعزولة، والحملات الطبية والقوافل التي تهدف إلى معالجة بعض الأمراض والتحسيس من بعض المخاطر والأوبئة.

أما التنمية السياسية، فجد ضعيفة، نظراً للوضعية والمشهد السياسيين بالمغرب، وكون المجتمع المحلي ليس له اهتمام كبير بالعمل السياسي، فهو يتصارع مع متطلبات الحياة، ولا يتفاعل مع العمل السياسي إلا في موسم الانتخابات. لكن مؤخراً، أصبحت بعض فروع الأحزاب المحلية وبعض الجمعيات الحديثة العهد، تنظم عدة دورات ومحاضرات تهتم بالوضع السياسي في الواحة.

كما أن الجمعيات والمجتمع المدني عموماً، أصبح يتدخل في بعض الأنشطة كتنظيم الماء والسوقي وحفر الآبار والحفاظ على المراعي، بالإضافة إلى الاهتمام بالجانب البيئي والمشاكل التي تهدد الواحة.

وأصبحت التنمية الثقافية والرياضية والسياحية، أيضاً من صميم اهتمام المجتمع المدني في الواحة، نظراً للتتنوع الثقافي وللتراجم الشعبي العريق الذي ترعرع به الواحة، من خلال المهرجانات الثقافية التي تنظم في السنوات الماضية، والمسابقات الرياضية والمتاحف المحلية.

ورغم هذا النهج التنموي والأنشطة المتنوعة، فإن المجتمع المدني، في هذا الموقع الجغرافي، يعني من عدة مشاكل ومن عدة صعوبات، إذاً بما هي رهانات وتحديات المجتمع المدني بالواحة؟

## ب. رهانات المجتمع المدني في واحة فركلة

لا يخلو أي عمل جماعي من صعوبات، خاصة إذا تعلق الأمر بمجتمع مدني فقي، وفي منطقة لم تستيقظ بعد من صدمة الاستعمار الفرنسي، ومن نمط العيش التقليدي، الذي شكلت القبيلة أساسه.

وعومما فالمجتمع المدني في واحة فركلة تواجهه تحديات ورهانات، تنقسم إلى صنفين، أولها تتعلق برهانات عامة تواجه المجتمع المدني ككل على الصعيد الوطني، ورهانات ترتبط بالبيئة والخصوصية المحلية.

بالنسبة للنوع الأول، فتتمثل في تأهيل المناخ القانوني للعمل الجماعي، وإعطائه استقلالية أكثر، وتجاوز مشكل التمويل، ومشكل النقص في الموارد البشرية المؤهلة، وتشجيع المبادرات والمشاريع ذات الأهداف الواضحة والبناء، والاعتراف بالمجتمع المدني كشريك أساسي في التنمية وفي صناعة القرار وتتبع وتقييم السياسات العمومية. علاوة على التحديات الرهينة بتطبيق مقتضيات الدستور الجديد، الذي نص في الفصول 12 و14 و15 على أن الجمعيات لها الحق في تقديم الملتمسات والعرائض التشريعية وحق التشاور العمومي وحق الإسهام في إعداد برامج التنمية.

أما بخصوص الرهانات ذات الطابع المحلي، فهي متعددة أيضا، أهمها:

- تجاوز الصراعات القبلية، التي تحد من فاعلية أي مبادرة جماعية؛
- هناك تحد آخر ويتمثل في مشكل الأممية المنتشرة في صفوف أعضاء الجمعيات والأحزاب، والذي يؤثر على أهداف أي تنظيم وعلى مساره أيضا؛
- ثم مشكل الخلط بين العمل الجماعي والعمل السياسي، الذي يجعلنا أمام ضبابية وأمام مجتمع مدني يولد الصراعات والمشاكل، ولا يعمل على حل المشاكل التي تتخطى فيها الساكنة؛
- رهان آخر يمكن في ضرورة استقطاب الشباب ومساعدته في الانخراط في العمل الجماعي، والمساهمة في تنمية المنطقة والحفاظ على الخصوصية والتنوع الثقافي؛
- وهناك رهانات أساسية وكبيرة وتشكل تحديا لهذا المجتمع المدني الفقي، يمكن حصرها في ضرورة مساهمة المجتمع المدني في حل مشكل أراضي الجموع الذي خلق بعض الصراعات بين القبائل، وكذلك حل مشكل العقار، خصوصا مع الانفجار demografique الكبير الذي تعرفه الواحة، والمساهمة أيضا في الحفاظ على ما تبقى من الفرشة المائية في ظل توالي سنوات الجفاف؛ ولا تقل الهجرة أهمية عن التحديات السابقة، لأن المنطقة منبع للهجرة الداخلية والخارجية بامتياز، والتي تخر الجنود الواحي سواء فيما يتعلق بهجرة اليد العاملة، أو هجرة الطبقة المثقفة نحو المدن ونحو الدول الأجنبية، وهو ما يجعل المنطقة لا تستفيد كثيرا من عائدات هؤلاء المهاجرين ومن كفاءة الأطر المثقفة المؤهلة، باستثناء بعض المشاريع البسيطة والضعيفة التي ينشئها بعض المهاجرون، والتي حسنت من وضعية بعض الفئات الاجتماعية، وجعلتها تتنافس باقي المجموعات الاجتماعية في المكانة الاجتماعية.

وفي ظل هذه التحديات، يرى جل المبحوثين أن واقع المجتمع المدني في المنطقة واقع هش، يستدعي تظافر الجهود من كل الفاعلين والمتدخلين للنهوض به أكثر فأكثر، لأنه هو المعمول عليه لفك أغلب المشاكل التي تعاني منها الواحة أو التي تهددها في المستقبل، فإلى متى يمكن لهذا المجتمع المدني المحلي أن يعي ذاته؟

### التوصيات:

في ظل النتائج التي توصلنا إليها في هذا البحث، فإننا خرجنا بالتوصيات التالية:

- لابد من تحسيس المجتمع المحلي بأهمية المجتمع المدني، وخصوصا الجمعيات والتعاونيات، من أجل تصحيح بعض التمثيلات الخاطئة.
- ضرورة توحيد الجهود بين الشباب والشيوخ، وبين مختلف المكونات الاجتماعية للمجتمع المحلي بواحة فركلة.
- توفير فرص أكثر للتعاونيات قصد تسويق منتوجاتها.
- ضرورة تسطير الحدود بين العمل السياسي والجمعي، وجعل التنمية أولى الأولويات.

### خاتمة:

لم تكن واحة فركلة كما أسلفنا الذكر بمعزل عن باقي المناطق المغربية، التي عرفت بروز مجموعة من التنظيمات الحديثة، منذ الحقبة الاستعمارية إلى يومنا هذا، الرسمية منها وغير الرسمية كما هو الحال للجمعيات، التي ورغم أدوارها الغير المذكورة في كافة المجالات؛ ما تزال المواقف تتضارب حولها بين مؤيد للتكاثر الذي يرى فيه تنمية المنطقة ونهضتها، ومحفظ لا يرى من الجمعيات سوى وسيلة لنهب المال وتبيذره، وإن كان ذرو هذا الموقف الأخير من فئة الشيوخ والذين خاضوا تجربة جمعوية فاشلة.

وغير بعيد عن الجمعيات، عرفت المنطقة ميلاد العديد من التعاونيات، التي وجدت في أشكال التضامن الاجتماعي المتજرة في الواحة أرضية خصبة للنمو والتطور والعطاء، وتحقيق الاكتفاء الذاتي خاصة للمرأة الواحدة التي أصبح إقبالها على القطاع التعاوني ملفاً للنظر بالمقارنة مع باقي التنظيمات الأخرى بما فيها الجمعيات والأحزاب.

### المصادر والمراجع:

#### المراجع العربية:

#### الكتب:

- إهربرغ، جون. (2008). المجتمع المدني: التاريخ النقدي للفكرة ط 8. ترجمة علي حاكم صالح وحسن ناظم، المنظمة العربية للترجمة، بيروت.
- بشاره، عزمي. (2010) . المجتمع المدني: دراسة نقدية. المركز العربي للأبحاث ودراسة السياسات، بيروت.

- تيماسيف، نيكولا. نظريّة علم الاجتماع: طبيعتها وتطورها. ط 3، ترجمة: محمودة وأخرون، سلسلة علم الاجتماع المعاصر، الكتاب الثاني، دار المعارف، القاهرة.
- الجابري، محمد عابد. (1993). اشكالية الديمقراطية والمجتمع المدني في الوطن العربي، مجلة المستقبل، العدد 167، بيروت.
- حمودي، عبد الله. (1998). وعي المجتمع بذاته. دار توبقال للنشر.
- شكر، عبد الغفار، ومرزو، محمد. (2003)، المجتمع الأهلي ودوره في بناء الديموقراطية، دار الفكر للنشر، دمشق.
- طلعت إبراهيم لطفي، مدخل إلى علم الاجتماع، نشر مكتبة غريب، ت.ط، ب.ت، علوى، إدريس. (2013). "التشخيص البيئي والتنمية التربوية بمنطقة تجداد نموذج واحات فركلة السفلى"، بحث لنيل شهادة الماستر غير منشور. كلية الآداب والعلوم الإنسانية، جامعة القاضي عياض، مراكش، المغرب.
- فراح، عبد الرحيم، والموساوي، محمد. (2013): التعاونيات والجمعيات ذات الطابع الاقتصادي والاجتماعي، ضمن الاقتصاد الاجتماعي سند التنمية التربوية بالمجال الجبلي، أشغال الدور الثالث لمنتدى التنمية والثقافة لإغزران إقليم صفرو، مطبعة إماجري، فاس، المغرب
- الهيلوش، محمد. (2014). محاضرات في إعداد التراب، مسلك الدراسات الجغرافية، السادس الخامس. المغرب.
- ورد، عبد الملك. (2006). الفاعل المحلي وسياسة المدينة بالمغرب. ط 1. سلسلة وأبحاث رقم 20 منشورات كلية الآداب والعلوم الإنسانية، جامعة مولاي أسماعيل، مكناس.

## المقالات والدوريات:

- تقرير المجلس الاقتصادي والاجتماعي والبيئي. (2014). الاقتصاد الاجتماعي والتضامني رافعة لنمو مدمج .
- الجنhani، الحبيب. (1999). "المجتمع المدني بين النظرية والممارسة". مجلة عالم الفكر، العدد الثالث، الكويت.
- قانون التعاونيات. 2014. رقم 112.12. المغرب.
- المنظومة القانونية للحياة الجمعوية بالمغرب، منشورات الوزارة المكلفة بالعلاقات مع البرلمان والمجتمع المدني .
- مونوغرافية، (2017). تجداد، المغرب.

### المراجع الأجنبية:

- Edgar Borgata.E, et Montgomery.Rh, (2000) Encyclopedia of sociology, Volume 1, 2<sup>nd</sup> Edit. New York.
- Larousse, (1965). Librairie Larousse. Paris.